

**Le Centre de Recherches sur la Gestion** est une des équipes de DRM, unité associée au CNRS qui, au sein de l'université Paris Dauphine, développe des travaux dans les champs de la finance et de la comptabilité. Outre sa présence active dans la communauté scientifique, le CEREG maintient des liens étroits avec les milieux professionnels de la finance, qui lui fournissent des matériaux et terrains de recherche.

Quatre diplômes de troisième cycle sont rattachés au CEREG :

- **le Master 104** « Finance », dirigé par le professeur Edith Ginglinger et Fabrice Riva
- **le Master 203** « Marchés financiers, marchés des matières premières et gestion des risques », dirigé par le professeur Hélyette Geman
- **le Master 229** « Audit comptable et financier des organisations » dirigé par le professeur Jean-François Casta
- **le Master 246** « Management de l'immobilier » dirigé par le professeur Laurent Batsch

Site web : [www.dauphine.fr/cereg](http://www.dauphine.fr/cereg)

## L'Institut Europlace de Finance

**L'Institut Europlace de Finance** regroupe banques, compagnies d'assurances, autorités de tutelles, associations professionnelles et institutions académiques. Son ambition est de mettre en oeuvre et d'accélérer les synergies existantes ou potentielles entre la recherche/formation en Europe et les professionnels, intermédiaires financiers, investisseurs et gérants, émetteurs, entreprises de marchés.



Les annonces des prochains forums seront publiées à l'adresse suivante :  
<http://www.dauphine.fr/cereg/conferences.htm>

Pour être tenu informé par courrier électronique des prochains forums inscrivez-vous à la newsletter de l'EIF :  
<http://www.europlace-finance.com>



Contact

Madame Bernadette Tayon-Sudant

Tél : 01 44 05 42 57

Fax : 01 44 05 40 23

Mail : [Bernadette.Tayon-Sudant@dauphine.fr](mailto:Bernadette.Tayon-Sudant@dauphine.fr)

Université Paris Dauphine

Place du Maréchal de Lattre de Tassigny

75775 Paris cedex 16

## Gouvernance d'entreprise, expériences, évolution des pratiques et recherche

« **Etat de l'art** » organisé par le  
**CEREG**

**J.F. Boulier, Crédit Agricole AM,**  
**L. Deville, chercheur CNRS,**  
en collaboration avec  
**l'Institut Europlace de Finance**  
et la revue « **Option Finance** »

**Mercredi 22 mars 2006**

à 17 heures 30, en salle Raymond Aron  
(2<sup>ème</sup> étage de l'université) - **Entrée libre**

# Qu'est-ce que le forum « Etat de l'Art » du CEREG (Dauphine) ?

Le **Forum Etat de l'Art** vise à faire le point sur les recherches récentes et l'évolution des savoir-faire en finance en confrontant les connaissances des leaders de la profession financière. Rapprocher les communautés des praticiens et des universitaires, diffuser les idées et les connaissances, contribuer au dynamisme technique des formations et métiers constituent les ambitions de ce forum organisé par le **CEREG**, centre de recherches sur la gestion de Dauphine, en partenariat avec l'**Institut Europlace de Finance** et **Option Finance** et animé par Jean-François Boulrier, professeur associé à l'université Paris Dauphine.

Le forum est centré sur un sujet contemporain et développe en deux heures les points de vue d'un universitaire et de deux praticiens qui débattent ensuite avec la salle.

Le forum se tient à Dauphine et rassemble des étudiants et des professionnels invités pour l'occasion dans la salle Raymond Aron au deuxième étage.

Le programme est élaboré par le CEREG (Dauphine) pour un an en collaboration avec ses partenaires.

Les annonces de ces forums sont relayées par Dauphine et, par les organisations professionnelles concernées ainsi que par les partenaires, l'Institut Europlace de Finance et Option Finance.

## Programme

17h30

**Accueil** des participants.

17h40

**Introduction par Jean-François Boulrier**, Professeur Associé à Paris Dauphine, Responsable de la gestion de Taux Euro et Crédit, Crédit Agricole Asset Management.

17h45

**“Gouvernance : l'état des recherches académiques”** par Edith Ginglinger, Professeur à Paris Dauphine et Directrice de DRM-CEREG.

18h15

**“Le Gouvernement d'Entreprise, point de vue d'un gestionnaire”**, par Jean-Pierre Hellebuyck, Vice Président d'Axa Investment Managers.

18h35

**“La Gouvernance vue du Conseil”**, par André Lévy-Lang, Administrateur de sociétés, ancien président de Paribas.

19h00

**Questions et débat** avec la salle.

19h30

**Cocktail.**

## Gouvernance d'entreprise, expériences, évolution des pratiques et recherche

L'expression « gouvernance d'entreprise » n'existait pas il y a 30 ans. Aujourd'hui, elle figure en bonne place dans les débats publics, les préoccupations des entreprises... et la recherche académique. Les rapports successifs et les modifications législatives ont défini les contours de ce que doit être une bonne gouvernance, en mesure de résoudre les conflits d'intérêts dans l'entreprise, et en particulier entre dirigeants et actionnaires. L'existence d'un actionnaire important, la mise en place d'un conseil d'administration efficace, la définition de contrats de rémunération incitatifs pour les dirigeants, l'existence de menaces crédibles de prise de contrôle (et donc la levée des dispositifs anti-OPA) sont autant de voies qui sont explorées. Ces mesures sont-elles efficaces ? Améliorent-elles la qualité des décisions prises par les dirigeants et les performances opérationnelles et boursières des entreprises ?

Edith Ginglinger fera tout d'abord le point sur les principaux résultats des recherches récentes en matière de gouvernance. En dépit des difficultés de mesure, on s'aperçoit que parmi tous les dispositifs tendant à améliorer la gouvernance, certains s'avèrent sans effet sur la performance, tandis que d'autres sont susceptibles d'accroître la valeur de l'entreprise. Quelques comparaisons internationales complètent ce tour d'horizon.

Jean-Pierre Hellebuyck, Vice-Président d'Axa Investment Managers, présentera ensuite le point de vue des gestionnaires de fonds, et André Lévy-Lang, Administrateur de sociétés, ancien président de Paribas, s'intéressera à la gouvernance vue du conseil d'administration.